

# Direcció Avançada de Plantes Industrials



## 1a Edició

**Codi:** 190016

**Tipologia:** Màster

**Crèdits:** 60.00

**Idioma:** Català

**Data d'inici:** 18/10/2019

**Data darrera sessió presencial:** 19/09/2020

**Data de finalització:** 19/09/2020

**Horari:** divendres, de 16 a 21 h i dissabte, de 9 a 14 h i algun dimarts, de 16 a 21 h

**Lloc de realització:** Fundació ICIL (Barcelona)

**Places:** 25

## Preus i descomptes

**Preu:** 9.300 €

## Sessions Informatives

	<b>Data</b>	<b>Hora</b>	<b>Lloc</b>
Sessió informativa 1	25/06/2019	18:00	Fundació ICIL. Carrer de Conxita Supervia, 11 de Barcelona
Sessió informativa 2	19/09/2019	19:00	Fundació ICIL. Carrer de Conxita Supervia, 11 de Barcelona

## Raons per fer el curs

### Raons per fer el màster

- Professorat provinent dels principals instituts de coneixement de l'àrea d'operacions (Instituto LEAN Management, QRM Institute, Fundación ICIL), directius i consultors en actiu.
- Més del 50% de les hores presencials tenen enfocament pràctic amb alta participació de l'alumne: resolució de casos, dinàmiques, tallers de simulació, role playing, exercicis grupals, etc.
- Visió metodològica completa i transversal
- Tant per a estratègies per a demandes regulars (Lean) com per a demandes irregulars o imprevisibles (Agile - QRM).
- Tant per a producte estàndard (MTS i MTO) com per a producte personalitzat (ETO)
- Tant per entorns productius com per entorns d'oficines
- Enfocament a la gestió de persones i equips: com crear equips d'alt rendiment i aconseguir la implicació dels teus col·laboradors perquè les millores s'implementin i es mantinguin amb èxit.

- Visites "in situ" a empreses que han implementat amb èxit les metodologies LEAN i QRM.
- Obtenció de dues titulacions i l'opció a l'accés a quatre de les certificacions més valorades actualment a la indústria (emeses pels instituts oficials: Instituto LEAN Management, QRM Institute, Fundación ICIL, IASSC).
- Assessorament professional: una vegada finalitzat el Màster, l'alumne disposarà de l'acompanyament dels professionals de PROACH ([www.proach.org](http://www.proach.org)), divisió de QRM Institute, especialitzada en executive search i assessorament a enginyers i directius industrials.

Sigues el líder que les organitzacions industrials actuals necessiten

## Presentació

### Presentació

Experts en cada matèria fusionen metodologies plenament consolidades a la indústria amb estratègies àgils i innovadores. El màster proporcionarà a l'alumne eines i coneixements avançats per aconseguir la plena implicació de l'equip de treball i l'excel·lència operativa en qualsevol sector i entorn de demanda.

Per poder aportar solucions a cada tipus d'entorn industrial, el programa s'estructura al voltant de dos enfocaments ben diferenciats: el *Lean Manufacturing*, com a base de gestió de tot tipus d'indústria, però amb cert avantatge en entorns de demanda regular i processos altament estandarditzables, i el *Quick Response Manufacturing*, com a plantejament estratègic per a entorns de demanda irregular, previsions gairebé impossibles i producte altament personalitzat.

D'aquesta manera, qualsevol alumne que acabi amb èxit el màster sabrà quin és el plantejament més adequat per a la seva planta productiva i podrà assegurar l'èxit en l'aplicació de qualsevol tipus de pla de millora.

És important disposar de les eines adequades. Funcionar amb sentit comú moltes vegades no és la millor idea per a assolir els objectius i encara menys assolir-los de forma eficient. Cal conèixer les millors eines i, el més important, tenir criteri per saber-les utilitzar en el moment i el lloc pertinent. Per això el màster inclou dos mòduls on s'expliquen eines i metodologies claus per a l'òptima gestió de la planta productiva: el mòdul de Gestió de la qualitat i millora de processos (5S, SMED, TPM) i el mòdul de Gestió de projectes.

Destacant la gestió de persones, en el màster s'aprofundeix en l'autoconeixement i s'ofereix una guia per a la creació d'equips d'alt rendiment. S'ensenya quin és l'estil de lideratge que funciona avui a les empreses (lideratge de suport) i com alguns elements com l'autogestió en els equips són més efectius a l'hora de crear entorns motivadors que no pas cap líder.

### Alumni

Els alumnes que han participat en el Màster en Direcció Avançada de Plantes Industrials gaudiran d'una sèrie d'avantatges:

#### Assessorament en carrera professional:

- Una cop finalitzat el Màster tens la possibilitat de reunir-te amb els professionals de PROACH ([www.proach.org](http://www.proach.org)), divisió de QRM Institute especialitzada en selecció i assessorament a enginyers i directius industrials.
- T'assessoraran sobre la millor manera de treure el màxim de profit dels coneixements adquirits i saber-ho transmetre.
- Pots passar a formar part del QRM Community

## Objectius

El Màster en Direcció Avançada de Plantes Industrials està enfocat a desenvolupar líders d'organitzacions industrials altament capacitats per a:

- Identificar avantatges competitiu i escollir l'estratègia operativa òptima per a qualsevol entorn de demanda en les organitzacions industrials actuals.
- Desenvolupar les competències i habilitats personals necessàries per crear i empoderar equips d'alt rendiment enfocats a

l'èxit.

## Sortides professionals

### Distinció professional

- Direcció de fàbrica
- Direcció d'operacions
- Direcció industrial
- Direcció de qualitat
- Responsable de producció
- Responsable de millora continua
- Responsable d'enginyeria de processos
- Responsable de Supply Chain
- Consultor/a d'operacions

## A qui s' adreça

El programa Màster està dirigit a tots els professionals que volen augmentar i actualitzar els seus coneixements amb l'últim estàndard World Class, que inclou el més actual de la gestió de plantes industrials (producció, qualitat, manteniment, logística, etc.).

### Perfils professionals:

- Directors generals d'empresa industrial
- Directors industrials
- Directors d'operacions
- Directors de fàbrica
- Directors de producció
- Enginyers de processos
- Coordinadors de producció
- Planificadors
- Adjunts responsables de fàbrica

## Requisits d'admissió

- Titulació universitària.
- Un mínim de tres anys d'experiència en qualsevol responsabilitat d'operacions al sector industrial.
- Es valorarà l'enginyeria, especialment Industrial i Organització.

**Nota:** Els alumnes que no tinguin títol universitari rebran, amb les mateixes condicions, un certificat d'assistència lliurat per la Fundació UdG: Innovació i Formació.

## Pla d'estudis

Pla d'estudis basat en els ECTS, que ens permeten mesurar les hores necessàries de treball per part dels alumnes. D'aquesta manera es controla l'adquisició dels coneixements, capacitats i competències necessàries per a superar les diferents matèries.

Cada ECTS equival a 25 hores d'estudi que contemplen hores lectives, tutories, seminaris, visites, pràctiques i projectes.

---

## Estratègia operacional, Supply Chain Management (SCM) i finances

- Taller d'estratègia operacional i benchmarking amb la plataforma INCO-I (Índex de Competitivitat Industrial)
- Taller d'anàlisi estratègica amb sistema Canvas
- Estratègies, fortaleses i debilitats dels principals clústers de Catalunya

- Gestió d'empreses industrials multinacionals i gestió d'entorns multiculturals
  - Introducció a la planificació estratègica Hoshin Kanri
  - Quadre de comandament integral i quadre de comandament operacional. Business Intelligence.
  - Finances bàsiques per a enginyers (estats financers, inversions / càlcul ROI)
  - Sistemes d'assignació de costos: Direct, Full, ABC, Lean i Agile.
  - Taller d'estudi de la demanda. Classificació ABCXYZ. Estratègies per famílies, plantejaments de SCM segons comportament i variabilitat.
  - Business Game SCM
- 

## Lean Manufacturing

- Aplicació de *Lean Manufacturing* en entorns de demanda regular i producte estàndar.
  - Estandardització de processos. Treball a flux. Equilibrat de línies a takt time. Línies en U. One piece flow.
  - Taller Kaizen «Lean Manufacturing vs Quick Response manufacturing»
  - Taller de simulació de Lean Manufacturing. Casos d'èxit.
  - Desenvolupament de persones amb Training within Industry (TWI)
  - Tècnica Value Stream Map. Taller creació VSM en processos reals.
  - Teoria de les restriccions (DBR). Aplicació en un entorn LM.
  - Visita a una empresa que aplica Lean Manufacturing
- 

## Quick Response Manufacturing

- Introducció al Quick Response Manufacturing
  - Estructures organitzatives àgils.
  - Taller de millora de processos a oficines: creació de Quick Response Office Cells (QROCs)
  - Dinàmica de sistemes
  - Taller de simulació d'entorn Quick Response Manufacturing a planta (Platinum game)
  - Taller de resolució de cas «Aplicació QRM a planta sector metall» (Cas PAN2000)
  - Creació d'estructures organitzatives àgils mitjançant el Focused Target Market Segments (FMTS).
  - Taller de 3 casos d'èxit d'aplicació de Quick Response Manufacturing: planta productiva, entorn oficines i Enginyeria d'I+D.
  - Gestió del coneixement. L'autogestió com a pilar fonamental per a empreses d'entorns altament complexos.
  - Visita a una empresa que aplica el Quick Response Manufacturing
- 

## Gestió de la qualitat

- Introducció a la gestió de la qualitat. Desplegament de la Funció Qualitat (QFD, VOC).
  - Total Quality Management. Quick Response Quality Control (QRQC).
  - Planificació avançada de la qualitat del producte i les eines principals (Core Tools: APQP, AMFE, MSA, PPAP, SPC)
  - Control i anàlisi del procés (pla de control, SPC, precontrol, auditories)
  - Six Sigma: Metodologia de millora de processos.
- 

## Tècniques, eines i metodologies per a la millora contínua

- Implementació de la tècnica de les 5S
  - Implementació del Total Productive Maintenance (TPM)
  - Implementació de la tècnica Single Minute Exchange of Die (SMED)
  - Taller de mètodes de resolució de problemes (8D, 5WHY, A3)
  - Principals tècniques de mètodes i temps (MTM, MTM2)
  - Frameworks d'aplicació de millora contínua: Kaizen i Kata.
  - Taller de sistemes reguladors de flux i sistemes PULL: ConWIP, Kanban, POLCA.
  - Sistemes MES, GMAO, sistemes SCADA. La indústria 4.0.
- 

## Gestió de projectes. Preparació per al TFM.

- Introducció a la gestió de projectes. Metodologies: PMBOK. ISO 21500
- Cadena crítica de Goldratt
- Taller de projectes PMBOK
- Suport a la creació del TFM

---

## Gestió de projectes amb Agile

- Introducció a Agile i als frameworks de gestió de projectes àgils
- SCRUM per a gestió de projectes amb alta indefinició
- Taller SCRUM
- Kanban Board per a gestió de projectes amb baixa indefinició i estructura similar. Taller Kanban.
- Gestió de la innovació. Design Thinking.
- Introducció al sistema Lean Startup

---

## Habilitats directives

- Habilitats directives, desenvolupament competencial
- Taller del perfil del directiu amb l'eina DISC®.
- Estils de lideratge a l'empresa. Compatibilitats amb la implicació de les persones. Autoavaluació de l'equip directiu de l'empresa amb l'eina INTALENT®.
- Gestió del temps i millora de la comunicació.
- Sistemes per reduir la resistència al canvi. Taller de gestió del canvi.
- Sessions individuals de coaching per a directius

---

## Nous sistemes organitzatius d'alta implicació

- Tipus d'organitzacions i estils de management. Organitzacions d'alta implicació, equips autogestionats, entorns TEAL, etc.
- Taller de creació d'equips d'alt rendiment amb el sistema Lencioni i sistema D.Pink.
- Sessions d'inspiració

---

## Treball final de màster

El TFM és el projecte que certifica que l'alumne ha adquirit tots els coneixements del màster. El projecte ha d'estar basat en un pla de millora en una empresa industrial real. Pot ser un plantejament teòric, però es valora especialment si hi ha implantació real. La millora pot ser qualsevol relacionada amb algun contingut del màster i ha d'estar estructurada tal com es definirà dins l'assignatura de suport a l'elaboració del TFM. El projecte es pot realitzar sol o en parella, i s'ha de presentar abans del 26 de setembre del 2020.

---

## Titulació

Màster en Direcció Avançada de Plantes Industrials per la Universitat de Girona.\*

\* No inclou la taxa d'expedició del títol de la UdG.

**Nota:** qui no disposi de títol universitari previ, tindrà dret a rebre, amb les mateixes condicions, un certificat d'assistència lliurat per la Fundació UdG: Innovació i Formació.

## Metodologia

Formació teòrica presencial impartida per un professorat amb àmplia experiència en operacions en el sector industrial. Per a completar i consolidar els coneixements teòrics adquirits, es realitzaran sessions pràctiques i sessions on l'alumne podrà interactuar amb l'entorn industrial real:

Sessions pràctiques:

- Estudi i resolució de casos reals o ficticis
- Business Games
- Workshops interactius
- Debats dirigits

- Vídeos i conferències
- Dinàmiques de desenvolupament professional.

Sessions d'interacció amb entorn industrial real:

- Visites "in situ" a empreses industrials Lean i QRM
- Sessions de realitat virtual en un entorn 4.0
- Competició amb simulador d'empresa, Fresh Connect
- Treballs de final de Màster enfocats a la implementació eficaç real
- Eines exclusives de benchmarking (INCO-I)

Al Màster de Direcció Avançada de Plantes Industrials donem especial importància a l'acompanyament i assessorament acadèmic perquè es puguin adquirir els coneixements amb èxit: Acompanyament acadèmic:

- Sessions de tutories al llarg de tot l'aprenentatge
- Eines exclusives d'autoconeixement (DISC - InTalent)
- Treball de final de Màster amb l'ajuda de consultors especialitzats.

## Sistema avaluació

Nota final del projecte final de Màster (TFM). Assistència mínima al 80% de les hores del curs.

El sistema d'avaluació està basat amb els ECTS. Ens permeten mesurar les hores necessàries de treball per part dels alumnes. D'aquesta manera es controla l'adquisició dels coneixements, capacitats, i competències necessàries per a superar les diferents matèries.

Cada ECTS equival a 25 hores d'estudi, on s'hi contempen les hores lectives, tutories, seminaris, visites, pràctiques o projectes.

## Finançament

### Finançament bancari

Els estudiants matriculats poden finançar el pagament de la matrícula en quotes.

La Fundació ha establert convenis amb condicions preferents pels seus alumnes amb les següents entitats:

- [Sabadell Consumer](#)
- [CaixaBank](#)
- [Banc Santander](#)

### Finançament Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR)

Amb l'objectiu de facilitar l'accés als estudis de postgrau, l'Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR) impulsa aquest programa de préstecs.

Per a més informació feu clic en el logotip.



**Agència  
de Gestió d'Ajuts  
Universitaris  
i de Recerca**

**Fundación Estatal para la Formación en el Empleo-FUNDAE (anteriorment Fundació Tripartita)**

Els treballadors d'una empresa privada tenen la possibilitat de bonificar-la a través de la *Fundación Estatal para la Formación en el Empleo-FUNDAE* (abans coneguda com a *Fundació Tripartida*).

Més informació: Què són les bonificacions de la formació a través de la [Fundación Estatal para la Formación en el Empleo - FUNDAE](#)

Els treballadors autònoms poden desgravar la factura nominal de la seva matrícula en la declaració de l'impost de l'IRPF.

Podeu resoldre els vostres dubtes enviant un correu electrònic a: [economia.fundacioif@udg.edu](mailto:economia.fundacioif@udg.edu)

## Quadre docent

### Direcció

#### **Sergi Mussons Torras**

- Director de QRM Institute.
  - Enginyer en Organització Industrial.
  - Màster en Organització i Enginyeria de la Producció i Direcció de Plantes Industrials.
  - Consultor d'estratègia i operacions especialitzat en Lean i QRM.
  - Consultor de RRHH especialitzat en transformacions organitzatives i en organitzacions TEAL.
  - Director del programa Màster en Direcció de la Producció a OBS i col·laborador en programes.
  - Màster d'escoles de negoci i universitats UPC, Talent Tech Center, EAE, OBS, ESADE i Mondragon Unibersitatea.
- 

### Coordinació

#### **Montserrat Sierra**

- Consultora a QRM Institute.
  - Enginyera Industrial.
  - Postgrau en Organització i Enginyeria de la Producció i Direcció de Plantes Industrials.
  - Postgrau nivell Black Belt de Lean Six Sigma.
- 

### Professorat

#### **Severino Abad**

- Consultor i formador sènior de l'Instituto Lean Management.
  - Professor associat al departament d'organització d'empreses de la UPC.
  - Docent i col·laborador en màsters d'organització industrial a UPC i OBS.
- 

#### **Jaume Alonso**

- Operations manager a GAM Aràbia.
  - Àmplia experiència dirigint plantes industrials en entorns multiculturals i internacionals.
  - Enginyer Superior Industrial per la UPC.
  - MBA per ESADE Business School.
- 

#### **Almudena Amores**

- Coach executiva i personal. Supervisora i mentora de coachs.
  - Docent en màsters de coaching i executive MBA.
  - Supervisora del Programa Certificació de Coachs a Coaches Training Institute.
  - Certificació Internacional (PCC) per la International Coach Federation.
- 

#### **Albert Calvo**

- Soci fundador i director tècnic de Itemsa Productividad,S.L.
  - Instructor oficial de l'Associació MTM Espanyola.
  - Membre titular de la Comissió Tècnica d'Organització del Treball del Tribunal Laboral de Catalunya.
  - Professor col·laborador en màsters d'organització industrial de la UPC.
-

---

**Domingo Cano**

- Responsable de l'equip de millora contínua a SEAT.
  - Manager de Lean Office SEAT (productivitat d'àrees indirectes) i project manager a SEAT Components (GEARBOX).
  - Responsable implantació de Shopfloor Management (SFM) en diverses plantes de Seat (China, Argentina).
- 

**Marc Capdevila**

- Gerent extern i assessor financer.
  - Àmplia experiència com a director general de PIMES.
  - Docent en el màster d'OBS Direcció de la Producció i Millora de Processos.
  - Diplomata en ciències empresarials per la UVIC.
  - Màster en direcció financera per IEF.
- 

**August Casanovas**

- Soci-fundador de l'Institut Lean Management.
  - Llarga trajectòria professional com a Director General de logística i operacions a grans multinacionals.
  - Director acadèmic i docent en múltiples màsters i postgraus nacionals i internacionals en SCM, logística i operacions.
  - Doctor enginyer industrial, MBA per ESADE i PDG per IESE.
  - Autor de llibres sobre Lean SCM.
- 

**Oriol Cuatrecasas**

- Director general executiu de l'Institut Lean Management.
  - Professor associat al departament d'organització d'empreses de la UPC.
  - Docent i col·laborador en màsters i postgraus d'organització industrial amb la UPC.
  - Doctor en enginyeria industrial.
- 

**Olga Curia**

- Responsable de PRL a Girbau S.A
  - Extensa experiència com a responsable de seguretat i medi ambient en empreses multinacionals.
  - Col·laboradora en programes per a companyies líders en seguretat.
  - Tècnica superior en PRL (Seguretat, Ergonomia i Higiene).
  - Auditora de ISO 14001 i ISO 45001.
- 

**Ramon Fernández**

- Formador al Centre de Formació de la Fundació Lacetània de Manresa.
  - Docent col·laborador amb la UPC.
  - Responsable de millora de processos i manteniment durant més de 20 anys a Bacardí.
  - Expert en mecànica, neumàtica, hidràulica, electricitat, autòmats, TPM, 5S, SMED.
- 

**Santiago Fraile**

- Director gerent de Learnlab.
  - Expert en modelització de processos auto-organitzats i en entorns d'aprenentatge complex.
  - Assessor de comitès de direcció.
- 

**Carles Gallego**

- Consultor i formador a QRM Institute especialitzat en TPM i Lean Manufacturing.
  - Àmplia experiència com a director de manteniment en empreses del sector industrial.
  - Formació de postgrau en RHHH i psicologia d'empreses per la UAB.
  - Màster en direcció de la producció i millora de processos a OBS.
- 

**Francesc Grau**

- Mechanical Area Manager a Biosystems.
- Consultor Scrum amb més de 15 anys d'experiència dissenyant i desenvolupant dispositius mèdics amb metodologia Agile



(Scrum).

---

### **Marc Herrera**

- Innovation LAB Manager a Nissan Motor Iberica i indústria 4.0 de Nissan Europa.
  - Ponent en conferències sobre innovació del sector d'automoció.
  - Màster en organització i enginyeria de la producció i direcció de plantes industrials per la UPC.
- 

### **Joan Martí Estévez**

- Gerent de dinamització de clústers a ACCIÓ (Agència Catalana per a la competitivitat).
  - Membre de The Competitiveness Institute (TCI) i conferenciant a nivell internacional.
  - Docent en màsters de negocis amb ESADE, IESE, UPC i OBS.
  - Autor del llibre "Clusters".
- 

### **Coia Mas**

- Program manager a Peguform.
  - Experta en industrialització de processos productius i en gestió de projectes de millora, ocupant càrrecs de management en el sector de l'automoció.
  - Enginyera industrial amb postgrau en Lean Six Sigma nivell Black Belt i MBA per la EAE.
- 

### **Xavier Masó**

- Consultor i formador a QRM Institute expert en dinàmica de sistemes de processos i en estratègies agile per a la gestió de projectes.
  - Responsable estatal dels programes de certificacions QRM oficials de QRM Institute Europe. Col·laborador del màster MBA de la UPC i del màster MDPDP a OBS.
  - Certificat Demand Driven Planner Professional (DDPP) pel Demand Driven Institute.
  - Màster en direcció de la producció i millora de processos per OBS/EAE.
- 

### **Pablo Moleiro Naval**

- Consultor expert en Lean i millora contínua. Extensa experiència en liderar i aplicar el canvi a la metodologia i cultura Lean en diferents negocis (industrial, enginyeries, hospitals, serveis...). Impulsor de l'escola Lean a Alstom.
  - Expert en el sistema Lean Startup i docent en el postgrau de "Lean Startup" de la UPC.
- 

### **Jaume Mussons**

- Doctor associat de la Universitat Politècnica de Catalunya que ofereix formació a diferents màsters i MBA.
  - Àmplia experiència pràctica i docent en gestió de projectes segons directrius PMBOK.
- 

### **Agata Pawlukoje**

- Directora de l'Institut TWI Iberia.
  - Membre de la xarxa Global de TWI Institute – "TWI Institute Global Partners".
  - TWI Institute Headquarters Master Trainer.
  - Instructora del programa "Training Within Industry".
  - Coach i consultora especialitzada en el desenvolupament de persones i habilitats mitjançant el programa TWI.
- 

### **Jordi Rabat**

- Fundador d'Energy Tools Consulting SL, empresa creadora de la plataforma Energy Business One, la primera ERP energètica.
  - Soci-cofundador de Wattia Innova SL, energia renovable i medi ambient.
- 

### **Xavier Riba Esteve**

- Disseny gràfic per la University of Southampton.
- Soci-fundador de Innovae, empresa tecnològica de realitat augmentada i realitat virtual.

- Assessor acreditat per la Generalitat de Catalunya en la implantació de projectes d'indústria 4.0.
- 

### **Xavier Rius**

- Director de Supply Chain a Lluch Essence.
  - Anteriorment va ser director de logística a Natursoy (grupo Nutrition & Santé) i Artiach (grup Panrico) amb àmplia experiència en l'àrea d'operacions en els sectors de l'alimentació i el tèxtil. Tres anys d'experiència a Accenture a la divisió de distribució.
  - Llicenciat en ciències físiques per la Universitat de Barcelona i màster de direcció d'operacions a ESADE.
- 

### **Pablo Rodríguez**

- Director de QRM Institute València.
  - Àmplia experiència com a director d'operacions i professor associat del departament de Business Administration a la UPV.
  - Certificat en Agile Coach per Agile Coach Alliance i Scrum Master per la EuropeanScrum.org.
  - MBA per la FOM (Hochschule für Oekonomie & Management).
  - Màster en direcció de la producció i millora de processos d'OBS.
- 

### **Joan Sardà**

- Economista. Professor del departament d'organització d'empreses de la UPC.
  - Docent i col·laborador en màsters i postgraus d'organització industrial amb la UPC i OBS.
  - Membre del Comitè de Normativa i Ètica Professional (C.N.E.P.) del Col·legi d'Economistes de Catalunya.
- 

### **Irene Serrabassa**

- Directora, headhunter i consultora de recursos humans i desenvolupament organitzacional a Proach.
  - Facilitadora en gestió del talent.
  - Coach executiva i personal formada en diferents disciplines, especialitzada en creixement personal i desenvolupament directiu.
  - Certificada EQ Asesor en Intel·ligència emocional.
  - Màster en direcció de recursos humans i màster en consultoria en desenvolupament organitzacional.
- 

### **Pau Servera**

- Soci de Teocé Consultors.
  - Més de 20 anys d'experiència implantant les aplicacions de T.O.C. a producció (D.B.R. - Drum/Buffer/Rope), projectes (C.C.P.M. - Critical Chain Project Management) i processos estructurats de raonament (T.P. Thinkink Processes - "Jonah").
  - Format en T.O.C. a l'A. Goldratt Institute.
- 

\*La direcció es reservarà el dret a fer canvis en l'equip docent en cas que algun dels professors no pugui impartir la seva matèria, garantint el mateix nivell de qualitat i categoria professional.

## **Entitats col·laboradores**

Instituto Lean Management



Lean Management Instituut

---

Institute for Careers and Innovation in Logistics & Supply Chain

## Entitats promotores

Fundació Universitat de Girona: Innovació i Formació



Universitat de Girona  
**Fundació UdG:**  
**Innovació i Formació**



---

QRM Institute



# Direcció Avançada de Plantes Industrials

Inici curs: 18/10/2019

Data darrera sessió presencial: 19/09/2020

Fi curs: 19/09/2020

Data tancament acta avaluació: 30/09/2020

## Sessions Informatives

	Data	Hora	Lloc
Sessió informativa 1	25/06/2019	18:00	Fundació ICIL. Carrer de Conxita Supervia, 11 de Barcelona
Sessió informativa 2	19/09/2019	19:00	Fundació ICIL. Carrer de Conxita Supervia, 11 de Barcelona

## Calendari

Data	Lloc	Inici matí	Fi matí	Inici tarda	Fi tarda
18/10/2019	Anul·lada classe			16:00	21:00
19/10/2019		09:00	14:00		
25/10/2019				16:00	21:00
26/10/2019		09:00	14:00		
8/11/2019				16:00	21:00
9/11/2019		09:00	14:00		
15/11/2019				16:00	21:00
16/11/2019		09:00	14:00		
22/11/2019				16:00	21:00
23/11/2019		09:00	14:00		
29/11/2019				16:00	21:00
30/11/2019		09:00	14:00		
13/12/2019				16:00	21:00
14/12/2019		09:00	14:00		
20/12/2019				16:00	21:00
21/12/2019		09:00	14:00		
10/1/2020				16:00	21:00
11/1/2020		09:00	14:00		
17/1/2020				16:00	21:00
18/1/2020		09:00	14:00		
24/1/2020				16:00	21:00
25/1/2020		09:00	14:00		
31/1/2020				16:00	21:00
1/2/2020		09:00	14:00		
7/2/2020				16:00	21:00
8/2/2020		09:00	14:00		
14/2/2020				16:00	21:00
15/2/2020		09:00	14:00		
21/2/2020				16:00	21:00
22/2/2020		09:00	14:00		
28/2/2020				16:00	21:00
29/2/2020		09:00	14:00		
3/3/2020				16:00	21:00
6/3/2020				16:00	21:00
7/3/2020		09:00	14:00		
13/3/2020				16:00	21:00
14/3/2020		09:00	14:00		
17/3/2020				16:00	21:00

20/3/2020			16:00	21:00
21/3/2020	09:00	14:00		
27/3/2020			16:00	21:00
28/3/2020	09:00	14:00		
31/3/2020			16:00	21:00
3/4/2020			16:00	21:00
4/4/2020	09:00	14:00		
14/4/2020			16:00	21:00
17/4/2020			16:00	21:00
18/4/2020	09:00	14:00		
24/4/2020			16:00	21:00
25/4/2020	09:00	14:00		
28/4/2020			16:00	21:00
8/5/2020			16:00	21:00
9/5/2020	09:00	14:00		
15/5/2020			16:00	21:00
16/5/2020	09:00	14:00		
22/5/2020			16:00	21:00
23/5/2020	09:00	14:00		
29/5/2020			16:00	21:00
30/5/2020	09:00	14:00		
5/6/2020			16:00	21:00
6/6/2020	09:00	14:00		
9/6/2020			16:00	21:00
12/6/2020			16:00	21:00
13/6/2020	09:00	14:00		
19/6/2020			16:00	21:00
20/6/2020	09:00	14:00		
26/6/2020			16:00	21:00
27/6/2020	09:00	14:00		
30/6/2020			16:00	21:00
3/7/2020			16:00	21:00
4/7/2020	09:00	14:00		
10/7/2020			16:00	21:00
11/7/2020	09:00	14:00		
4/9/2020			16:00	21:00
5/9/2020	09:00	14:00		
8/9/2020			16:00	21:00
11/9/2020			16:00	21:00
12/9/2020	09:00	14:00		
18/9/2020			16:00	21:00
19/9/2020	09:00	14:00		